HEYMANN'S
EXECUTIVE
EDUCATION

06 FICHE TECHNIQUE

Gestion des risques

Construire et faire vivre un dispositif global de gestion des risques, de la gouvernance aux tableaux de bord.

MODALITÉ	DURÉE	RYTHME
En ligne	≈ 30 heures	4 à 5 semaines

SESSIONS 2026-2027	LIEU	LANGUE
1 session	Distanciel	Français

DESCRIPTION

La fonction de gestion des risques est devenue une fonction stratégique, attendue par les superviseurs comme par les actionnaires. Elle doit couvrir un spectre de plus en plus large : risques de crédit, de marché, de taux, de change et de liquidité, mais aussi risques opérationnels, de conformité, de fraude, informatiques, cyber, de sous-traitance, de réputation et, désormais, climatiques.

La formation propose une vision d'ensemble structurée et opérationnelle. Elle part du cadre conceptuel et réglementaire, précise la gouvernance et le modèle des trois lignes de défense, puis traite successivement les grandes familles de risques en insistant sur les méthodes de mesure, les dispositifs d'atténuation et les indicateurs de pilotage.

Elle s'adresse aussi bien à des professionnels qui prennent des responsabilités dans la filière risque qu'à des cadres d'autres fonctions qui souhaitent disposer d'une vue complète et cohérente du dispositif de maîtrise des risques de leur institution.

OBJECTIF GÉNÉRAL

Doter les participants d'une vision intégrée de la gestion des risques et des méthodes nécessaires pour identifier, mesurer, maîtriser, surveiller et rendre compte des risques de leur institution.

OBJECTIFS SPÉCIFIQUES

À l'issue de la formation, le participant sera capable de :

- Définir le risque, l'appétence au risque et les concepts fondamentaux de la gestion des risques
- Décrire le cadre réglementaire applicable et son évolution dans l'UMOA et la CEMAC
- Organiser la gouvernance des risques selon le modèle des trois lignes de défense
- Établir une cartographie des risques et hiérarchiser les expositions selon leur matérialité
- Mesurer et piloter le risque de crédit : notation, provisionnement selon IFRS 9, concentration, atténuation
- Mesurer et piloter les risques de marché, de taux, de change et de liquidité
- Cartographier les risques opérationnels, collecter les incidents et définir des indicateurs clés de risque
- Traiter les risques non financiers : conformité, fraude, cybersécurité, continuité d'activité, sous-traitance
- Définir un système de limites et un dispositif d'alerte et d'escalade
- Concevoir un tableau de bord des risques destiné à la direction générale et au comité des risques
- Articuler le dispositif avec l'ICAAP, l'ILAAP, le contrôle interne et l'audit
- Contribuer au développement de la culture risque au sein de l'établissement.

PUBLIC CONCERNÉ

Cette formation s'adresse en priorité aux profils suivants :

- Responsables et collaborateurs des directions des risques
- Responsables du contrôle permanent, du contrôle interne et de la conformité
- Auditeurs internes et inspecteurs
- Directeurs financiers, responsables ALM et responsables opérationnels exposés à des décisions de risque
- Membres de la direction générale et administrateurs siégeant au comité des risques
- Cadres d'institutions de microfinance, de compagnies d'assurance et d'institutions financières de développement
- Cadres des autorités de supervision.

PRÉREQUIS

Aucun prérequis technique fort. Une expérience professionnelle en institution financière facilite l'appropriation des cas pratiques.

SESSIONS PROGRAMMÉES

SESSION	PÉRIODE
Session unique	du 22 mars 2027 au 22 avril 2027 · en ligne
Durée indicative	Environ 30 heures réparties sur 4 à 5 semaines (parcours asynchrone, classes virtuelles et cas pratiques)

APPROCHE PÉDAGOGIQUE

- **Ancrage régional** : les cas, données et illustrations sont tirés du contexte des économies et des systèmes financiers de la sous-région, en tenant compte de leurs contraintes propres : profondeur limitée des marchés, poids des dépôts à vue, concentration souveraine, fiabilité inégale de l'information financière.
- **Orientation vers l'action** : chaque module fournit des trames, modèles et fichiers d'application directement réutilisables par le participant dans son établissement.
- **Appropriation individuelle** : les parcours en ligne combinent modules asynchrones, classes virtuelles hebdomadaires, exercices corrigés et travail applicatif sur les données ou les problématiques du participant.

ÉVALUATION ET SANCTION

- Évaluation diagnostique en début de parcours afin d'adapter le niveau des travaux
- Quiz d'auto-évaluation à la fin de chaque séquence
- Cas pratique noté et, pour la plupart des modules, travail applicatif restitué en fin de parcours
- Attestation de formation pour tout participant assidu, certificat de réussite pour les participants ayant atteint la note requise
- Évaluation de la satisfaction en fin de session et évaluation des acquis à froid trois mois après la formation

INSCRIPTION

Les inscriptions se font en ligne sur inscription.heymannsinc.com. Pour une inscription de groupe, une session intra-entreprise ou un programme sur mesure, écrivez à contact@heymannsinc.com ou appelez le +225 01 01 144 000.