HEYMANN'S
EXECUTIVE
EDUCATION

04 FICHE TECHNIQUE

Production et animation d'un comité ALM

Préparer un dossier de comité ALM robuste, animer la séance et transformer les débats en décisions suivies d'effet.

MODALITÉ	DURÉE	RYTHME
En ligne	≈ 30 heures	4 à 5 semaines

SESSIONS 2026-2027	LIEU	LANGUE
3 sessions	Distanciel	Français

DESCRIPTION

Le comité de gestion actif-passif (ALCO) est l'instance où se décident la structure de bilan, la politique de refinancement, la tarification et le niveau de risque de taux et de liquidité accepté par l'établissement. Sa qualité dépend étroitement de celle du dossier qui lui est soumis et de la manière dont la séance est conduite.

Beaucoup d'institutions disposent d'un comité ALM formellement constitué mais peinent à en faire un véritable organe de décision : indicateurs trop nombreux ou mal choisis, données non fiabilisées, absence de scénarios, procès-verbaux imprécis, décisions non suivies.

La formation traite l'ensemble de la chaîne : cadrage de la charte et de la gouvernance, collecte et fiabilisation des données, production des impasses de liquidité et de taux, calcul des sensibilités de la marge nette d'intérêt et de la valeur économique des fonds propres, conception du tableau de bord, animation de la séance, formalisation du procès-verbal et suivi des décisions. Elle se conclut par une simulation complète de comité ALM à laquelle chaque participant prend part.

OBJECTIF GÉNÉRAL

Rendre les participants capables de produire un dossier de comité ALM complet et fiable, d'animer efficacement la séance et d'assurer la formalisation et le suivi des décisions prises.

OBJECTIFS SPÉCIFIQUES

À l'issue de la formation, le participant sera capable de :

- Définir le positionnement du comité ALM dans la gouvernance et rédiger sa charte de fonctionnement
- Déterminer la composition, la fréquence et l'ordre du jour type du comité
- Identifier les données nécessaires, leurs sources et les contrôles de qualité à mettre en place
- Établir les impasses de liquidité et de taux et documenter les conventions d'écoulement retenues
- Calculer et interpréter la sensibilité de la marge nette d'intérêt et de la valeur économique des fonds propres
- Suivre les ratios réglementaires de liquidité et de solvabilité et les positionner par rapport aux limites internes
- Concevoir un tableau de bord ALM lisible, hiérarchisé et assorti de seuils d'alerte
- Construire des scénarios et présenter des options de décision argumentées
- Animer la séance : cadrage des débats, gestion des désaccords, obtention de décisions claires
- Rédiger un procès-verbal exploitable et assurer la traçabilité et le suivi du plan d'action
- Articuler les travaux du comité ALM avec l'ICAAP, l'ILAAP, le dispositif de TCI et le plan de financement d'urgence.

PUBLIC CONCERNÉ

Cette formation s'adresse en priorité aux profils suivants :

- Secrétaires et rapporteurs du comité ALM
- Responsables et analystes ALM, trésoriers et responsables de la gestion de bilan
- Directeurs financiers, contrôleurs de gestion et responsables du pilotage financier
- Responsables des risques financiers, du contrôle permanent et de la conformité
- Membres du comité ALM et membres de la direction générale
- Auditeurs internes intervenant sur la gestion actif-passif.

PRÉREQUIS

Connaissance du bilan bancaire et des notions fondamentales de risque de taux et de liquidité.

SESSIONS PROGRAMMÉES

SESSION	PÉRIODE
Session 1	du 16 novembre 2026 au 17 décembre 2026 · en ligne
Session 2	du 11 janvier 2027 au 11 février 2027 · en ligne
Session 3	du 11 octobre 2027 au 11 novembre 2027 · en ligne
Durée indicative	Environ 30 heures réparties sur 4 à 5 semaines (parcours asynchrone, classes virtuelles et simulation de comité)

APPROCHE PÉDAGOGIQUE

- **Ancrage régional** : les cas, données et illustrations sont tirés du contexte des économies et des systèmes financiers de la sous-région, en tenant compte de leurs contraintes propres : profondeur limitée des marchés, poids des dépôts à vue, concentration souveraine, fiabilité inégale de l'information financière.
- **Orientation vers l'action** : chaque module fournit des trames, modèles et fichiers d'application directement réutilisables par le participant dans son établissement.
- **Appropriation individuelle** : les parcours en ligne combinent modules asynchrones, classes virtuelles hebdomadaires, exercices corrigés et travail applicatif sur les données ou les problématiques du participant.

ÉVALUATION ET SANCTION

- Évaluation diagnostique en début de parcours afin d'adapter le niveau des travaux
- Quiz d'auto-évaluation à la fin de chaque séquence
- Cas pratique noté et, pour la plupart des modules, travail applicatif restitué en fin de parcours
- Attestation de formation pour tout participant assidu, certificat de réussite pour les participants ayant atteint la note requise
- Évaluation de la satisfaction en fin de session et évaluation des acquis à froid trois mois après la formation

INSCRIPTION

Les inscriptions se font en ligne sur inscription.heymannsinc.com. Pour une inscription de groupe, une session intra-entreprise ou un programme sur mesure, écrivez à contact@heymannsinc.com ou appelez le +225 01 01 144 000.